

**Аннотация рабочей программы дисциплины Б1.В.ДВ.05.01  
 Бюджетирование на железнодорожном транспорте  
 Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»  
 Профиль: Экономика предприятий железнодорожного транспорта**

Объем дисциплины: **8 ЗЕТ**

<b>1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
Целью дисциплины является формирование профессиональной компетенции ПК-3, согласно ФГОС ВО, в части представленных ниже знаний, умений и навыков.	
Задачами дисциплины является изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений, методов и аналитических методик, развитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач.	
<b>2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)</b>	
<b>ПК-3: способностью выполнять необходимые для составления экономических разделов планов расчеты, обосновывать их и представлять результаты работы в соответствии с принятыми в организации стандартами</b>	
<b>Знать:</b>	
Уровень 1	Особенности бюджетирования, в рамках осуществления операционной, инвестиционной и финансовой деятельности субъектов хозяйственной деятельности, как совокупности методов и приемов реализации цели и задач с учетом ограничения имеющихся в распоряжении организации ресурсов.
Уровень 2	Классификацию бюджетов, процесс бюджетирования, порядок их формирования.
Уровень 3	Особенности бюджетирования на предприятиях железнодорожного транспорта, с учетом специфики его деятельности.
<b>Уметь:</b>	
Уровень 1	Пользоваться научной литературой для выявления новых знаний в сфере бюджетирования.
Уровень 2	Использовать теоретические знания для выбора процесса бюджетирования с учетом специфики деятельности организации, разработки бюджетных форм и набора показателей.
Уровень 3	Применять процесс бюджетирования как инструмент планирования, анализа и контроля хозяйственной деятельности в процессе управления.
<b>Владеть:</b>	
Уровень 1	Навыками выбора необходимых бюджетных форм в зависимости от специфики деятельности организации, их составления и расчета.
Уровень 2	Навыками анализа бюджетных данных и формулирования выводов об эффективности деятельности организации.
Уровень 3	Применять бюджетирование для прогнозирования эффективности деятельности хозяйствующего субъекта, выполнять процедуры контроллинга, выявлять отклонения от плановых параметров бюджета и предлагать пути решения выявленных проблем для достижения бюджетных параметров деятельности

**4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)**

Раздел 1. Бюджетирование как управленческая технология

Понятие бюджета и бюджетирования. Виды бюджетов /Лек/

Финансовая модель управления компанией. Виды деятельности. /Пр/

Модели принятия решений по управлению деятельностью организации. Суть миссии. /Ср/

Место бюджетирования в системе управления компанией. Планирование и контроль как основа бюджетирования /Лек/

Система управления организацией. Управленческий цикл. /Пр/

Миссия, цели, задачи организации. Как принимаются решения, какие факторы влияют на принятие управленческих решений. /Ср/

Бюджетный период. Бюджетный цикл. Инфраструктура бюджетного процесса. Уровни управления бюджетным процессом /Лек/

Бюджетный цикл, функции бюджетного процесса. Инфраструктура бюджетного процесса /Пр/

Уровни управления в корпорации, среднем и малом бизнесе. Уровни ответственности принятия решений. /Ср/

Особенности бюджетного управления в транспортной компании /Лек/

Операционная деятельность. Влияние специфики операционной деятельности на бюджетный процесс. /Пр/  
Разработка бюджетного процесса компании /Ср/  
Текущее и стратегическое бюджетирование /Лек/  
Стратегия и тактика в процессе управления организацией. Связь с процессом бюджетирования /Пр/  
Правила, процедуры принятия решений. Бюджет как инструмент управления деятельностью организации /Ср/  
Особенности и методы планирования в рамках процесса бюджетирования транспортной компании /Лек/  
Распределение ресурсов в рамках процесса бюджетирования для достижения целей организации /Пр/  
Методы планирования в транспортной компании /Ср/  
Центры финансовой ответственности. /Лек/  
Учет, планирование и контроль показателей в разрезе центров ответственности /Пр/  
Принципы выделения центров ответственности в структуре управления организации /Ср/  
Структура сводного бюджета транспортной компании. /Лек/  
Ключевые показатели сводного бюджета организации /Пр/  
Структура бюджетов организаций различных видов деятельности. /Ср/  
Управленческий учет как основа бюджетного управления. /Лек/  
Особенности калькулирования себестоимости транспортной продукции /Пр/  
Методы расчета себестоимости продукции. /Ср/  
Система операционных бюджетов транспортной компании. /Лек/  
Структура операционного бюджета. Взаимосвязь показателей. /Пр/  
Разработка операционного бюджета. /Ср/  
Бюджет продаж /Лек/  
Расчет плановых показателей бюджета продаж /Пр/  
Методы прогнозирования продаж /Ср/  
. Бюджет производства /Лек/  
Расчет показателей бюджета производства. /Пр/  
Взаимосвязь процедур и правил, принятых в организации и бюджета производства /Ср/  
Бюджет запасов и закупок /Лек/  
Разработка бюджета запасов и закупок. /Пр/  
Взаимосвязь процедур и правил, принятых в организации и бюджета закупок. Процедура закупок в РФ.. /Ср/  
Сводный бюджет затрат /Лек/  
Разработка сводного бюджета затрат. /Пр/  
Методы распределения косвенных, накладных затрат /Ср/  
Бюджет капитальных вложений /Лек/  
Разработка бюджета капитальных вложений. /Пр/  
Механизм амортизации. Методы начисления амортизации. Инвестиционный цикл деятельности /Ср/  
Система финансовых бюджетов /Лек/  
Разработка финансовых бюджетов /Пр/  
Финансовый цикл деятельности организации. /Ср/  
Бюджет доходов и расходов /Лек/  
Разработка бюджета доходов и расходов. /Пр/  
Операционный цикл деятельности организации /Ср/  
. Бюджет движения дебиторской и кредиторской задолженности /Лек/  
Разработка движения дебиторской и кредиторской задолженности /Пр/  
Методы управления циклом движения денежных средств в рамках операционной деятельности /Ср/  
Бюджет движения денежных средств /Лек/  
Разработка бюджета движения денежных средств /Пр/  
Состав и структура отчета о движении денежных средств. Методы его анализа /Ср/  
Контактные часы на аттестацию /К/  
Раздел 2. Самостоятельная работа студентов  
Подготовка к лекциям /Ср/  
Подготовка к практическим занятиям /Ср/  
Выполнение контрольной работы /Ср/  
Подготовка к зачету /Ср/  
Раздел 3. Сводный бюджет. Бюджетирование в ОАО РЖД.  
Прогнозный баланс /Лек/  
Разработка прогнозного баланса /Пр/  
Состав и структура бухгалтерского баланса. Методы его анализа /Ср/  
Система контроля исполнения бюджета /Лек/  
Цели и блок-схема проведения план- факт анализа /Пр/

Методы анализа хозяйственной деятельности /Ср/  
Методы анализа выполнения основных бюджетов /Лек/  
Анализ отклонений бюджетных показателей /Пр/  
Статистический регрессионный анализ. /Ср/  
Маржинальный анализ в процессе формирования бюджетов /Лек/  
Расчет оптимальных решений на основе маржинального подхода. /Пр/  
Методика анализа затраты-объем-прибыль /Ср/  
Бюджетный регламент /Лек/  
Разработка бюджетного регламента. /Пр/  
Делегирование, каскадирование полномочий. Функционал персонала. /Ср/  
Бюджетный контроллинг. График разработки бюджетов /Лек/  
Разработка графика процесса бюджетирования. /Пр/  
Методы последовательности операций. /Ср/  
Контактные часы на экзамен (КЭ) /КЭ/  
Раздел 4. Самостоятельная работа студентов  
Подготовка к лекциям /Ср/  
Подготовка к практическим занятиям /Ср/