

Аннотация рабочей программы дисциплины Б1.В.ДВ.06.02 Аутсорсинг на транспорте
Направление подготовки: 38.03.01 «Экономика»
Профиль: Экономика предприятий железнодорожного транспорта

Объем дисциплины: **5 ЗЕТ**

1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
1.1	Целью дисциплины является формирование профессиональной компетенции (ПК-11), согласно ФГОС ВО, в части представленных ниже знаний, умений и навыков.
1.2	Задачами дисциплины является изучение понятийного аппарата дисциплины, основных теоретических положений, методов и аналитических методик, развитие навыков применения теоретических знаний для решения практических задач.
2. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)	
ПК-11: способностью критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений и разработать и обосновать предложения по их совершенствованию с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий	
Знать:	
Уровень 1	Основные термины, понятия и классификацию аутсорсинга, а так же преимущества и недостатки его механизмов.
Уровень 2	Способы сбора и систематизации исходной информации для проведения оценки экономической целесообразности применения аутсорсинга
Уровень 3	Варианты управленческих решений по аутсорсингу с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
Уметь:	
Уровень 1	Собрать исходную информацию, необходимую для расчёта экономических и социально-экономических показателей аутсорсинга
Уровень 2	На основе имеющейся аналитической информации критически оценить предлагаемые варианты управленческих решений в области аутсорсинга на транспорте
Уровень 3	разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию управленческих решений в области аутсорсинга с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
Владеть:	
Уровень 1	Сведениями о вариативности решений по использованию аутсорсинга на транспортных предприятиях
Уровень 2	Приёмами сбора и обработки аналитической информации, позволяющей осуществить поддержку принятия управленческих решений по применению аутсорсинга
Уровень 3	Навыками стратегического анализа с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
В результате освоения дисциплины (модуля) обучающийся должен	
3.1 Знать:	
3.1.1	основные термины и понятия аутсорсинга.
3.1.2	классификацию аутсорсинга
3.1.3	основные преимущества и недостатки аутсорсинга для принятия управленческих решений
3.1.4	особенности применения механизма аутсорсинга на транспорте
3.1.5	варианты управленческих решений по применению механизма аутсорсинга
3.2 Уметь:	
3.2.1	Определять целесообразность применения аутсорсинга
3.2.2	Проводить отбор бизнес-процессов для передачи внешним исполнителям (аутсорсерам),
3.2.3	критически оценивать предлагаемые варианты управленческих решений по передаче бизнес-процессов на аутсорсинг
3.2.4	разрабатывать и обосновывать предложения по совершенствованию структуры затрат предприятия
3.2.5	находить оптимальное соотношение цены и качества предлагаемых аутсорсинговых услуг
3.2.6	проводить анализ динамики макро- и микроэкономических показателей и внутренней среды организации в рамках аутсорсинговых процедур

3.2.7	Определять материальную ответственность аутсорсеров
3.2.8	Определять социально-экономическую эффективность, риски и возможные социально-экономические последствия использования аутсорсинга
3.3	Владеть:
3.3.1	Методами оценки эффективности применения аутсорсинга, с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий
3.3.2	Навыками по выбору аутсорсера на основе многокритериального подхода и формированию механизма принятия решения о применении аутсорсинга;
3.3.3	Навыками стратегического анализа, направленного на повышение конкурентоспособности с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий

4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

Раздел 1. Основы аутсорсинга

Теоретические основы аутсорсинга. Определение и классификация аутсорсинга. /Лек/

Внутренний и внешний аутсорсинг. /Пр/

Раздел 2. Применение аутсорсинга

Концентрация собственных ресурсов (персонал, оборудование и т. д.) на основных видах деятельности. /Лек/

Снижение себестоимости процессов и функций, передаваемых аутсорсеру. Поддержка принятия управленческих решений на основе критической оценки предлагаемых вариантов управленческих решений в области аутсорсинга /Пр/

Перераспределение инвестиционных ресурсов в основную деятельность предприятия. Правовые риски. /Лек/

Увеличение доли транзакционных издержек с учетом критериев социально-экономической эффективности, рисков и возможных социально-экономических последствий /Пр/

Купирование усложнения логистического взаимодействия между внутренними системами предприятия и системами аутсорсинговой фирмы. /Лек/

Повышение надежности бизнес-процессов. с учетом рисков и экономических последствий /Пр/

Доступ к новейшим технологиям и получение доступа к ресурсам, которых нет у компании /Ср/

Раздел 3. Аутсорсинг в холдинговой структуре ОАО «РЖД».

Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. Основные документы ОАО «РЖД», регламентирующие порядок перевода процессов и функций на аутсорсинг. /Лек/

Аутсорсинг в пассажирском и грузовом хозяйстве железных дорог. /Пр/

Аутсорсинг по текущему содержанию объектов инфраструктуры /Пр/

Раздел 4. Определение целесообразности применения аутсорсинга в структурных подразделениях ОАО «РЖД».

Этапы принятия решения о передаче части функций компании–аутсорсеру. Ключевые вопросы аутсорсингового контракта. Подготовка документации и проведение конкурсных процедур по выбору компании–аутсорсера. /Лек/

Определение материальной ответственности аутсорсеров за качество, объем и срок выполнения работ и услуг /Пр/

Экономический эффект от перехода на аутсорсинг. /Лек/

Методы оценки. Методики расчета экономической эффективности использования аутсорсинга. /Пр/

Стратегическая программа развития ОАО «РЖД». Перечень работ и услуг для внешнего выполнения. /Ср/

Раздел 5. Самостоятельная работа студентов

Подготовка к лекционным занятиям /Ср/

Подготовка к практическим занятиям /Ср/

Контактные часы на аттестацию /КЭ/