

Документ подписан простой электронной подписью  
 Информация о владельце:  
 ФИО: Гаранин Максим Алексеевич  
 Должность: И.о. ректора  
 Дата подписания: 23.05.2020 16:00:54  
 Уникальный программный ключ:  
 09f9c0855a13fb1cc9fc841ffccb251a28eca6f4

## Аннотация рабочей программы дисциплины/практики

**Б1.В.ДВ.03.02 Бережливое производство в вагонном хозяйстве**

**Специальность/направление подготовки: 23.05.03 ПОДВИЖНОЙ СОСТАВ ЖЕЛЕЗНЫХ ДОРОГ**

**Специализация/профиль: Грузовые вагоны**

### 1. Цели освоения дисциплины(модуля)/практики

Формирование профессиональной компетенции, предусмотренной ОПОП ВО, позволяющей определять оптимальные способы развития подразделения организации железнодорожного транспорта; организовывать работы по повышению уровня технической подготовки производства, его эффективности и сокращению материальных, финансовых и трудовых затрат на производство продукции, работ (услуг), рационального использования производственных фондов и ресурсов; знание основных способов и методов организации работ в вагонном хозяйстве с целью повышения общей эффективности производства и качества продукции (услуг).

### 2. Компетенции, формируемые в результате освоения дисциплины (модуля)\ практики

**ПКС-6: Способен оценивать экономическую деятельность предприятий железнодорожного транспорта; разрабатывать мероприятия для оптимального развития и организации деятельности подразделений железнодорожного транспорта**

Индикатор	ПКС-6.4. Определяет оптимальные способы развития подразделения организации железнодорожного транспорта.
Индикатор	ПКС-6.5. Систематизирует и анализирует нормативные документы ОАО «РЖД» по внедрению систем менеджмента качества и бережливого производства.
Индикатор	ПКС-6.6. Перечисляет и систематизирует мероприятия и работы по повышению уровня технической подготовки производства, его эффективности и сокращению материальных, финансовых и трудовых затрат на производство продукции, работ (услуг), рационального использования производственных фондов и ресурсов.

### 3. В результате освоения дисциплины (модуля)/практики обучающийся должен

<b>3.1 Знать:</b>	
3.1.1	основные способы и методы организации работ в вагонном хозяйстве с целью повышения общей эффективности производства и качества продукции (услуг); методы и инструменты Бережливого производства; основные нормативные документы ОАО "РЖД" по Бережливому производству;
<b>3.2 Уметь:</b>	
3.2.1	анализировать и систематизировать информацию по внедрению Бережливого производства на предприятиях транспортной отрасли; разрабатывать планы внедрения Бережливого производства на предприятиях (в подразделениях) вагонного хозяйства; определять оптимальные способы развития подразделения организации железнодорожного транспорта;
<b>3.3 Владеть:</b>	
3.3.1	навыками определения и анализа непроизводительных потерь; выработки управленческих решений, направленных на исключение (снижение объема) непроизводительных потерь; навыками для организации работы по повышению уровня технической подготовки производства, его эффективности и сокращению материальных, финансовых и трудовых затрат на производство продукции, работ (услуг), рационального использования производственных фондов и ресурсов.

### 4. Структура и содержание дисциплины (модуля)/практики

#### Наименование разделов

#### Раздел 1. Введение в дисциплину. Сущность концепции "Бережливого производства"

Вводная лекция. История возникновения концепции "Бережливое производство" /Лек/

Основные цели внедрения концепции Бережливого производства на производстве. Принципы Бережливого производства. Основные понятия /Лек/

Бережливое производство в рамках других моделей повышения эффективности.  
/Пр/

Бережливое производство: история и современность /Пр/

#### Раздел 2. Инструменты и методы Бережливого производства

Виды потерь производства. Устранение скрытых потерь. Система организации рабочего места 5S.  
/Лек/

Быстрая переналадка (SMED). Система «точно во время» (JIT). Бирка (канбан).

/Лек/

Составление карты потока создания ценности. Кайдзен. /Лек/
Диаграммы Исикавы и Парето. Правила построения, назначение и цель диаграмм. /Лек/
Классификация непроизводительных потерь. Выявление и возможность устранения потерь в эксплуатации и ремонте вагонов /Пр/
Разработка системы 5S при реализации технологических процессов эксплуатации и ремонта вагонов /Пр/
Картирование потока создания ценности на примерах технологических процессов эксплуатации и ремонта вагонов /Пр/
Построение диаграмм Парето и Исикавы. Выявление ключевых влияющих на эффективность процесса факторов /Пр/
Стандартизированная работа. Цели и результаты стандартизации /Лек/
Этапы внедрения стандартизации /Пр/
<b>Раздел 3. Внедрение Бережливого производства в ОАО "РЖД"</b>
История Бережливого производства в ОАО «РЖД». Нормативные и методические документы ОАО "РЖД" по внедрению Бережливого производства и анализу полученных результатов /Лек/
Изучение опыта структурных подразделений ОАО "РЖД" по внедрению Бережливого производства. Оценка экономической эффективности /Пр/
Основные проблемы внедрения моделей бережливого производства. Оценка эффективности внедрения системы менеджмента бережливого производства /Лек/
Проектирование работ по внедрению Бережливого производства в подразделениях вагонного хозяйства /Пр/
<b>Раздел 4. Самостоятельная работа</b>
Подготовка к лекциям /Ср/
Подготовка к практическим занятиям /Ср/
Подготовка к зачету /Ср/
<b>Раздел 5. Контактные часы на аттестацию</b>
Зачет /К/

Трудоёмкость: 3 ЗЕ.